

SAYENS SATT
CATALYSEUR D'INNOVATIONS



**RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2018**

Responsable de la Publication : Catherine Guillemain
Crédit Photos SATT SAYENS - Adobestock



EDITO



Catherine Guillemin
Présidente

**Plus que jamais
aux côtés de nos
actionnaires et
partenaires, ... faire de
la science le futur de
l'innovation !**

Notre SATT poursuit son développement, l'année 2018 a permis de confirmer la nouvelle impulsion, qui s'est notamment concrétisée par notre nouvelle dénomination. SATT Grand Est et Welience ont donc convergé vers une **identité unique, SAYENS**.

Notre environnement évolue très vite, les enjeux sociétaux et environnementaux ont plus que jamais besoin d'idées nouvelles pour se repenser, se renouveler, construire et mettre en œuvre de nouveaux modèles de développement et de coopération. La recherche œuvre en ce sens, elle a besoin d'être soutenue et accompagnée pour que ses résultats, inventions impactent davantage et répondent au mieux à ces enjeux. Telle est notre vision du rôle de SAYENS aux côtés de **nos actionnaires** (établissements d'enseignement supérieur et de recherche, organismes de recherche et Etat) et de **nos partenaires, entreprises, start-up, collectivités territoriales et acteurs de l'écosystème de l'innovation et du développement économique**.

Le modèle de SAYENS qui repose sur un accompagnement global des équipes de recherche publique tant dans leurs activités de **recherche*** que **d'inventions et transfert**, nous permet d'optimiser notre action, accélérer **le transfert de technologie** en offrant aux entreprises une réponse globale à leur démarche d'innovation. Ce modèle est gage de succès, ainsi que nous avons pu le confirmer en 2018 au travers des start-up Exeliom Biosciences (ex. Nextbiotix), H2SYS, INOTREM et SINTER-Mat.

Nos succès nous les devons également à la poursuite de nos actions en faveur de **la professionnalisation** de l'accompagnement (détection, analyse, suivi, prospection, ...) des projets des équipes des unités de recherche de nos actionnaires. Ainsi notre Département R&D Partenariat au terme d'analyses de positionnement s'est doté d'une organisation qui lui permet d'être en meilleure prise avec les besoins du marché, de nos partenaires et clients. De même, la création de start-up issue de résultats de recherche nécessite un support ante-creation important et spécifique que nous avons choisi de conduire et d'organiser en étroite coopération avec les incubateurs de notre territoire, l'Incubateur Lorrain et l'Incubateur DECA-BFC. Enfin, parce que notre mission est avant tout d'intelligence collective, SAYENS s'inscrit dans son écosystème. Nos équipes coopèrent avec les acteurs de l'innovation et du développement économique ... avec nos homologues du Réseau SATT, dans le cadre notamment des actions des groupes de travail (actions de scouting grand groupe, start-up, communication, SHS, ...) y compris à l'échelle régionale où notre partenariat renforcé avec les autres SATT de la Région Grand Est, CONECTUS et SATT Nord nous permet de soutenir le développement de notre future deep tech nation ; telle notre candidature commune à l'A.M.I French Tech Seed.

Autant d'éléments qui me permettent d'être confiante pour l'avenir de SAYENS, je remercie nos actionnaires pour leur soutien et leur implication sans failles à nos côtés, je salue également nos partenaires et leur mobilisation auprès de nos équipes, enfin, je remercie mes collaborateurs pour leur engagement, ce que nous vous proposons de découvrir dans ce 2^{ème} Rapport d'Activité est à leur crédit... Bonne lecture.

(*) principalement l'Université de Bourgogne

SOMMAIRE

Edito.....	P 3
Sommaire.....	P 4
Rétrospective.....	P 5
2018 en images.....	P 6
Le Réseau SATT.....	P 8
SAYENS, en chiffres.....	P 10
SAYENS, en valeurs.....	P 11
Gouvernance & instances.....	P 12
SAYENS, notre modèle du transfert de technologie.....	P 16
Notre nouvelle identité, SAYENS.....	P 19
Start-up, une « maturation » sur mesure.....	P 21
SAYENS, acteur de son écosystème.....	P 23
R&D Partenariale, en prise avec les besoins du marché.....	P 26
Investissement & Transfert.....	P 30
Pôle Business Développement.....	P 38
Pôle Marketing Pôle Propriété Intellectuelle.....	P 41
Prestations aux actionnaires.....	P 43

**CATALYSEUR
D'INNOVATIONS**

RETROSPECTIVE

Novembre 2013

Création de la SATT Grand Est



Nov. 2013 – Sept. 2015
SATT Grand Est Phase 1



Juin 2017

Renouvellement de la certification
ISO 9001 v.2015

Octobre 2016

Nouvelle Présidence
avec Catherine GUILLEMIN

Juillet 2017

Mise en place de la
nouvelle organisation

Novembre 2017

Déménagement
de l'antenne de la SATT sur
le Technopôle de Nancy - Brabois



19 mars 2018

Signature Partenariat entre
les 3 SATT du Grand Est :
Conectus, SATT Nord et SATT Grand Est



Juin 2018

Nouvelle identité
SATT Grand Est et
Welience deviennent SAYENS

Juillet 2018

1^{er} Rapport d'activité



Juillet 2018
Renouvellement
de la certification
ISO 9001 v.2015

Novembre 2018

Mise en place de la nouvelle
organisation R&D Partenariat



16 novembre 2018

3^{ème} Convention Nationale SATT

21 novembre 2018

Prise de participations au capital de la start-up
Sinter-Mat aux côtés de Definvest

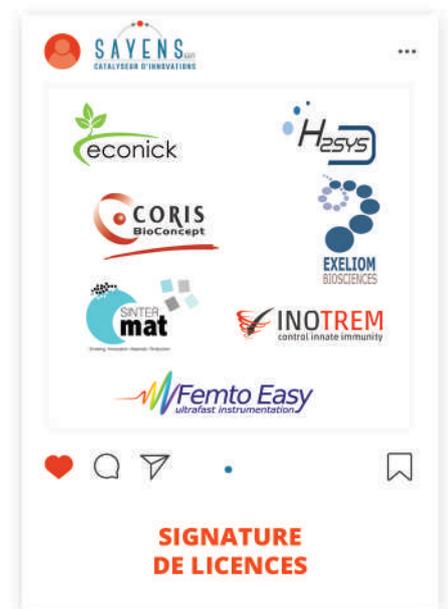
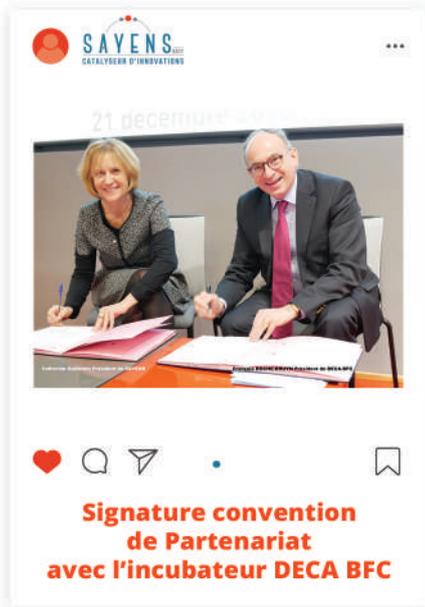
21 décembre 2018

Signature de la Convention
SAYENS – Incubateur DECA BFC



SAYENS
2018
en images





LE RESEAU SATT



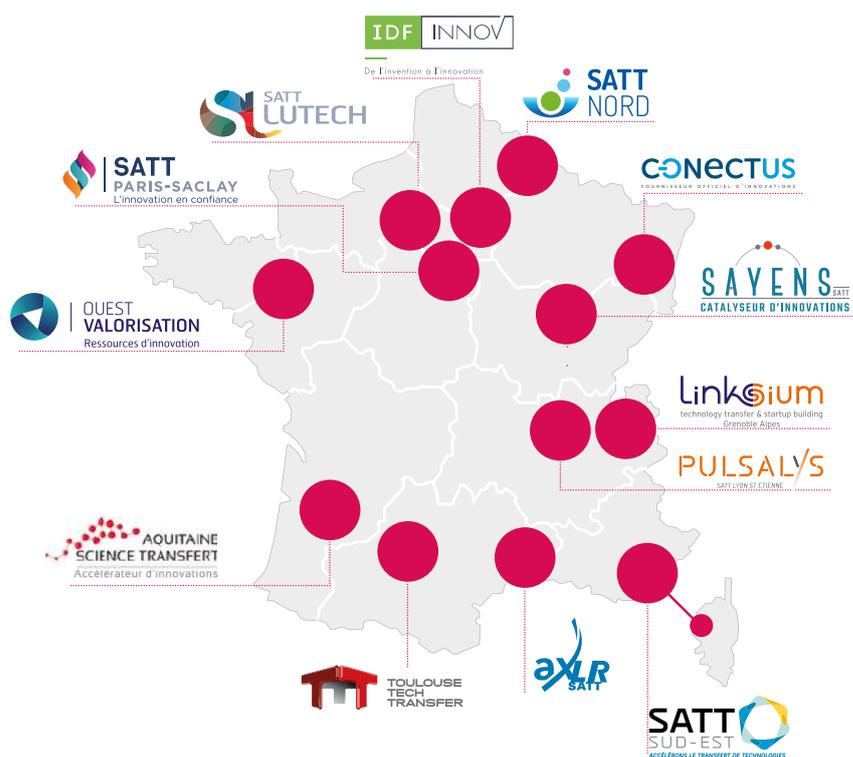
Philippe NEYRIN
Président du Réseau SATT

« Depuis sa création, le Réseau SATT s'est donné pour objectif de promouvoir l'action des SATT et leur capacité à traduire les grandes idées en belles aventures économiques.

En 2018, le Réseau SATT s'est appuyé sur une dynamique collective bien installée pour renforcer son action mutualisée auprès des entreprises, consolider sa relation avec les acteurs académiques, à travers notamment du partenariat signé avec la Conférence des présidents d'université (CPU), et faire un point d'étape sur les résultats et réalisations des SATT avec l'organisation de sa 3^{ème} Convention nationale.

Pour l'année 2019, le Réseau SATT souhaite continuer le travail engagé, pour rester une référence sur le paysage français et international de la Deep Tech, par la création de start-up à fort potentiel (368 créations au 31 décembre 2018) ».

SATT
Réseau
Les Sociétés d'Accélération
du Transfert de Technologies



Les Groupes de travail du Réseau SATT :

SAYENS et ses équipes s'impliquent dans les groupes de travail (GT) mis en place par le Réseau SATT, occasions d'échanges d'outils et bonnes pratiques :

- › Business développement : actions de scouting de technologies pour les Grands Groupes, ...
- › Communication : présence Salons, actions médias, évènements clés, ...
- › Sciences humaines et sociales (SHS)
- › Start-up

Le Réseau SATT est l'association qui fédère les SATT, Sociétés d'Accélération du Transfert de Technologies, qui ont pour mission de simplifier et professionnaliser le transfert des innovations issues de la recherche académique française vers les entreprises. Créée en 2014, l'association a pour but de mener des actions partagées afin d'accroître l'efficacité, la lisibilité et la visibilité des SATT.

Le bureau du Réseau SATT :

PRÉSIDENT : Philippe NERIN - Président SATT AXLR

SECRÉTAIRE : Céline CLAUSENER – Directrice des Affaires Publiques SATT IDF INNOV

TRÉSORIER : Vincent LAMANDE – Président SATT OUEST VALORISATION



Les résultats des SATT au 1^{er} janvier 2019



11 636
projets innovants
détectés et analysés



2 596
brevets prioritaires déposés



841
licences d'exploitation
signées avec des entreprises



370
start-up créées



1 361
emplois créés par les
start-up issues des SATT



381
M€ levés par les
start-up issues des SATT

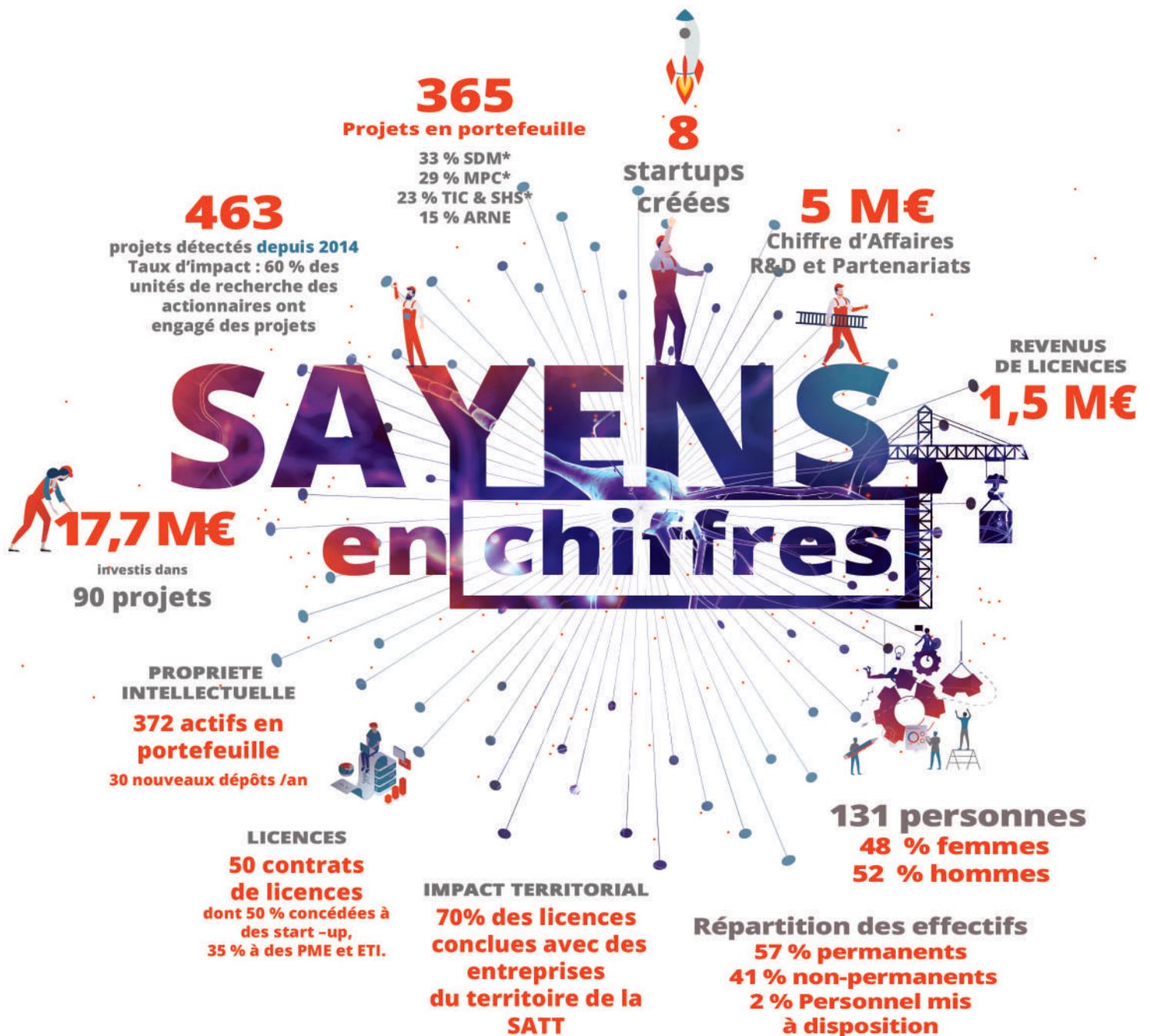


16 novembre 2018 – 3^{ème} Convention Nationale du Réseau SATT à Paris au CentQuatre

L'événement a rassemblé plus de 400 acteurs clés du monde de l'innovation et a permis aux SATT d'exposer leurs résultats et de souligner à quel point elles sont devenues créatrices d'opportunités de business innovant, principalement dans les secteurs de la Deep Tech.

SAYENS, EN CHIFFRES

(DE LA CRÉATION DE LA SATT AU 31.12.2018)



SAYENS

(*) SDM : Santé et Dispositifs Médicaux | MPC : Matériaux, Procédés, Chimie | TIC & SHS : TIC et Sciences Humaines et Sociales | ARNE : agro-sciences, ressources naturelles, environnement
(**) Université de Bourgogne

SAYENS, EN VALEURS

INTEGRITE

ENGAGEMENT

SAYENS

AGILITE

ESPRIT
D'EQUIPE

AUDACE



GOUVERNANCE & INSTANCES

(AU 31.12.2018)

ALAIN BONIN
Président de
l'Université de Bourgogne

JEAN GUZZO
Vice-Président de l'Université de
Bourgogne

PIERRE MUTZENHARDT
Président de l'Université
de Lorraine

JACQUES BAHY
Président de l'Université
de Franche-Comté

PHILIPPE PICART
Chargé de Mission - Relations Partenariales Grand Est
Université de Franche - Comté

FRÉDÉRIC VILLIERAS
Vice-Président de
l'Université
de Lorraine

GHISLAIN MONTAVON
Directeur de l'Université de
Technologie Belfort-Montbéliard

FRANÇOIS ROCHE - BRUYN
Directeur Général AgroSup Dijon

JACQUES KOCH
Directeur de l'Université
de Technologie de Troyes

JULIETTE THOMAS
Ministère de la Recherche

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

JÉRÔME PLAIN
Directeur
Relations-Entreprises
Université de
Technologie de Troyes

PIERRE ROY
Directeur adjoint en charge du Pôle
Réseau et Ecosystèmes - CNRS (DIRE)

MURIEL SINANIDES
Déléguee Régionale CNRS Centre-Est

MARIE-ANGE LUC
Déléguee Régionale INSERM Est

ANTOINE BREHARD
Directeur Régionale Bourgogne
Franche-Comté
Caisse des Dépôts et Consignations

BERNARD CRETIN
Directeur de l'Ecole Nationale
Supérieure de Mécanique et des
Microtechniques

REYNALD RENNESSON
Délégué Innovation Bpifrance
Direction Reims-Troyes

JEAN RIBEIL
Directeur Régional
DIRECCTE Bourgogne Franche-Comté

LE COMITÉ D'AUDIT

JACQUES WACKEL
Directeur général
des services
Université de
Technologie de Troyes

TOBIAS AFADJIGLA
CNRS - DIRE

CHRISTINE HENRY
Caisse des dépôts
et Consignations

DOMINIQUE GREVEY
Délégué à la Recherche
et à la Technologie
Bourgogne Franche-Comté

INSTANCE - INVESTISSEMENT & TRANSFERT

Le Comité d'Investissement est constitué d'experts des domaines de l'Innovation, de la R&D et l'entrepreneuriat nommés intuitu personae par le Conseil d'Administration. Son rôle consiste à instruire les dossiers de maturation ou co-maturation présentés dans le cadre du processus Investissement -Transfert ; il rend des avis et recommandations sur les projets en vue d'éclairer le Conseil d'Administration quant aux décisions d'investissement ou de désinvestissement. Il se réunit tous les 2 mois.

LE COMITÉ INVESTISSEMENT

PATRICK BLASSELLE

Président du Directoire
Directeur Associé du Groupe
SIPAREX

VIRGINIE BELLIERE-BACA

Responsable R&D Procédés
Chimiques ADISSEO

JEAN-CLAUDE BROCARD

Ex. DRIRE Franche-Comté

MICHAEL COURTNEY

Ex. CSO Transgene, Ex. CEO Aptanomics

THIERRY COUTUREAU

Responsable Innovation Recherche
de l'activité culinaire électrique Groupe SEB

PHILIPPE GENNE

PDG ONCODESIGN

JULIEN ISOARD

Owner & Managing Director
ISY BIO SPRL

DOMINIQUE LUPINSKI

PDG CRISTAL LASER

JEAN-LOUIS MALINGE

SARL YADAIS

CHARLES NALY

Fondateur STATICE

SOPHIE PELLAT

Partner IT TRANSLATION



Le déroulement des réunions du CI bénéficie de la qualité des dossiers, de la présence et la contribution de l'équipe de SAYENS, Ce qui permet d'arriver à des avis fondés et valables.

**Michael Courtney, CEO
Aptanomics**



La propriété intellectuelle est bien prise en compte, ce qui est primordial compte tenu du business model de SAYENS

Thierry Coutureau, Resp. Innovation Recherche Groupe SEB



Etant au CI depuis le début de la SATT le Comité et la direction de SAYENS sont bien plus attentifs à l'équilibre du portefeuille en terme de risque, de taille, de secteurs et de ROI

Charles Naly, fondateur STATICE



Nous reconnaissons à l'équipe de SAYENS un savoir-faire indéniable en matière de PI, tant en ce qui concerne la stratégie PI à mettre en œuvre au sein des sociétés concernées qu'en matière de négociation pour le compte des labos....

Patrick Blasselle, Président du Directoire - Directeur Associé du Groupe SIPAREX

GOUVERNANCE & INSTANCES

(AU 31.12.2018)

MEMBRES PERMANENTS

MARIELLE ADRIAN
Professeur en Sciences
de la Vigne (Pôle IPM)

CLAIRE BERNHARD
Ingénieur de recherche CNRS
(valorisation de la recherche)

ALAIN DEREUX
Professeur en physique

LUIS LE MOYNE
Directeur de l'ISAT l'Institut Supérieur
de l'Automobile et des Transports

FRÉDÉRIC BERNARD
Professeur à l'Institut Marey
(ICB - UMR 6203 CNRS)

JEAN VIGREUX
Professeur d'histoire contemporaine
et Docteur en Histoire

LAURENT BENEY
Directeur UMR PAM
(Procédés Alimentaires
et Microbiologiques)

COMITÉ D'ORIENTATION STRATÉGIQUE

JEAN GUZZO
Vice Président de l'Université
Bourgogne

JEAN LEVEQUE
Directeur du département ETEC
(Environnement-Terre-
Evolution-Climats)

CHRISTOPHE NICOLLE
Directeur du laboratoire CIAD
et du LE2I (Laboratoire Electronique,
Informatique et Image)

ARMELLE AUBIN
Correspondant COS Plateformes uB

CATHERINE GUILLEMIN
Présidente SAYENS

YANNICK CAVALIER
Responsable Business
Développement SAYENS

JEAN-PHILIPPE FASQUEL
Responsable R&D
Partenariats SAYENS

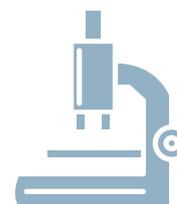
MEMBRES INVITÉS



LES RESPONSABLES DE PÔLES



LES GESTIONNAIRES DE
PORTEFEUILLE DE PROJETS
(GPP)



LES CHERCHEURS

INSTANCES R&D PARTENARIATS

Le Comité d'Orientation Stratégique est l'instance qui donne le cap et qui :

- inscrit la stratégie de valorisation de l'Université de Bourgogne (l'uB) dans la stratégie,
- suit les plans d'action mis en œuvre par le Comité de Pilotage,
- statue sur l'évolution des activités en lien avec la politique de l'uB et avec les laboratoires d'adossement.

Le Comité de Pilotage est l'instance de pilotage de l'activité qui :

- décline le plan stratégique en actions,
- veille à la réalisation des contrats et des devis en maîtrisant le triptyque Qualité/ Coût / Délai,
- propose des améliorations et des évolutions.

COMITÉ DE PILOTAGE

AGRO-ENVIRONNEMENT

NAJOI EL-AZHARI,
Gestionnaire de Portefeuille de Projets

ABDELWAHAD ECHAIRI
Réfèrent technique

ANNE-LAURE DEQUIEDT
Responsable Unité Agro-Environnement

BIO-INDUSTRIES

NAJOI EL AZHARI
Gestionnaire de Portefeuille de Projets

FABRICE NEIERS
Réfèrent technique

GUILLAUME PESCHER
Réfèrent technique - Responsable
unité METHANOV

MATÉRIAUX & TECHNOLOGIES – MANUFACTURING / MODALISATION ET SIMULATION NUMÉRIQUE

NICOLAS RICHARD
Gestionnaire de Portefeuille de Projets

MOSTAPHA ARIANE
Réfèrent technique

AGRO-ALIMENTAIRE

AURÉLIE LAGORCE
Gestionnaire de Portefeuille de Projets

JONATHAN VALILA
Réfèrent technique

TIC & SHS*

AURÉLIE COQLIN
Gestionnaire de Portefeuille de Projets

SÉBASTIEN GERIN
Réfèrent technique Responsable unité
CHECKSEM

SANTÉ, DISPOSITIFS MÉDICAUX ET BIEN-ETRE

LUDMILA MONTEIRO
Gestionnaire de Portefeuille de Projets
& Réfèrent technique

VIGNE & VIN

ETIENNE KAYSER
Gestionnaire de Portefeuille
de Projets

RÉGIS GOUGEON
Réfèrent technique

MATÉRIAUX & TECHNOLOGIES - ANALYTICS

NICOLAS RICHARD
Gestionnaire de Portefeuille
de Projets

LAURENT BUISSON
Réfèrent technique Responsable
unité MATERIAUX

(*) TIC & SHS : Technologies de l'Information et de la Communication
& Sciences Humaines et Sociales

SAYENS, NOTRE MODÈLE DU TRANSFERT DE TECHNOLOGIE

Un modèle intégré de réponses aux besoins d'innovation et de développement R&D issue de la recherche publique de son territoire.

SAYENS au travers de ses deux domaines d'activités stratégiques (DAS) propose :

- aux industriels, une réponse complète à leurs besoins en matière d'innovation.
- aux chercheurs*, un accompagnement global qui va de la recherche partenariale jusqu'au transfert de technologie.

Ainsi, les industriels ont accès à des technologies « dérisquées », qu'ils peuvent le cas échéant co-développer avec les équipes SAYENS, et également identifier les expertises, les plateformes technologiques et compétences-clés* en vue de construire des partenariats et coopérations de premier plan en matière de R&D.

SAYENS intervient auprès des équipes de recherche des unités de ses actionnaires d'une part pour financer et développer les preuves de concepts portant sur leurs inventions les plus prometteuses, d'autre part pour monter et suivre leurs contrats de recherche et de prestations de services*.

C'est cette connaissance et approche globale qui rend possible la création et le développement de projets et de start-up à très fort potentiel de développement et croissance. A l'exemple, en 2018, des projets Exeliom Biosciences (ex. Nextbiotix) et SINTER-Mat qui consacrent le cercle vertueux « collaboration R&D -> start-up -> collaboration R&D » un résultat de recherche issu d'un projet collaboratif peut faire l'objet d'un projet de maturation qui permet de valider une preuve de concept à l'origine d'une start-up qui elle-même génère des projets collaboratifs de R&D (parfois avec le labo d'origine).

(*) périmètre de l'Université de Bourgogne et AgroSup Dijon



DE LA COLLABORATION R&D -> A LA START-UP -> A LA COLLABORATION R&D

NOM DE LA START-UP : EXELIOM BIOSCIENCES
(EX.NEXTBIOTIX)

SITE WEB : WWW.EXELIOMBIO.COM

CREATION : 2016

C.E.O : Benjamin HADIDA

LABORATOIRES D'ORIGINE :

UMR PAM Université de Bourgogne -

AgroSup DIJON - INRA et AP HP

IMPLANTATION (S) : Dijon (21) et Paris (75).

FAITS MARQUANTS 2018 :

LEVÉE DE FONDS : 7M€ en juin 2018

PRIX I-LAB : Nextbiotix est lauréate du Concours i-LAB 2018, Concours national d'aide à la création d'entreprise organisé par le Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation et Bpifrance.

Implantation du siège social d'Exeliom sur le grand Campus de l'Université de Bourgogne au plus près des équipes de recherche en vue de développer des coopérations de R&D, permettant d'asseoir le développement de la start-up.

Nextbiotix et SAYENS ont signé le 29 juin 2018 un contrat de licence dans le domaine de Live Biotherapeutics ; prometteur dans le développement d'une nouvelle classe de médicament permettant de traiter les maladies inflammatoires de l'intestin.

Basée à Dijon, mais également présente à Paris, NextBiotix est une entreprise de biotechnologie spécialisée dans le développement d'une nouvelle classe de médicaments à partir de bactéries issues du microbiote intestinal humain pour traiter les maladies inflammatoires chroniques de l'intestin. La nouvelle approche thérapeutique est basée sur la bactérie *Faecalibacterium prausnitzii*, fruit d'une collaboration de recherche de plus de 10 ans (dont plusieurs projets collaboratifs) menée par une équipe de recherche de premier plan, constituée du Prof. Patrick Gervais (Professeur émérite au sein de l'Unité Mixte de Recherche PAM - Université de Bourgogne et AgroSup Dijon), du Dr. Philippe Langella, (Directeur de recherche à l'INRA) et du Prof. Harry Sokol (Professeur en gastroentérologie au sein de l'AP-HP) qui permet à Nextbiotix, startup fondée par l'équipe de recherche dans le domaine du microbiome de développer une approche mono-souche pour traiter les maladies inflammatoires chroniques de l'intestin.



Signature du contrat de licence, le 29 juin 2018 à Dijon



DE LA COLLABORATION R&D -> A LA START-UP -> A LA COLLABORATION R&D

NOM DE LA START-UP : SINTER-MAT

CREATION : 2017

C.E.O : Foad NAIMI

SITE WEB : WWW.SINTER-MAT.COM

LABORATOIRES D'ORIGINE :

Laboratoire Interdisciplinaire CARNOT de Bourgogne,

ICB - UMR 6303 CNRS / Université de Bourgogne

IMPLANTATIONS : MONTBARD (21)

SINTERmat™ intervient dans le domaine de la métallurgie des poudres et dispose d'une expertise forte dans la technologie de frittage rapide communément nommée SPS (Spark Plasma Sintering). Cette technologie innovante autorise le frittage de poudres de différentes natures (métalliques, céramiques, composites,...) pour produire des pièces denses à microstructure contrôlée. La vocation principale de SINTERmat est d'apporter des solutions innovantes en termes de "matériaux" - développement et production - aux industriels du secteur de la métallurgie et des secteurs applicatifs clients de la métallurgie (armement, luxe,...).

SINTERmat est né de la volonté de Foad NAIMI, actuel CEO et docteur en Physique-Chimie de l'Université de Bourgogne et de Frédéric BERNARD, Professeur des Universités de Classe Exceptionnelle qui a activement contribué à l'émergence de la technologie SPS, aujourd'hui conseiller scientifique de la start-up.

La technologie valorisée par SINTERmat est issue d'une collaboration de recherche de l'activité R&D Partenariats de SAYENS (Ex. Welience) qui a fait l'objet d'une preuve de concept validée sur un nouveau type de matériau naturel et d'un dépôt de brevet.

1^{ÈRE} PRISE DE PARTICIPATION AU CAPITAL D'UNE START-UP

« DEFINVEST, le fonds du ministère des armées géré par Bpifrance, amorce le développement de la start-up SINTERmat, spécialisée dans la métallurgie des poudres »

Afin d'asseoir son développement, SINTERmat a bouclé le 23 novembre 2018, un premier tour de table auprès de Definvest, le fonds du Ministère des Armées géré par Bpifrance, ainsi que d'investisseurs privés. SAYENS entre ainsi au capital de SINTERmat, valide une première participation au capital d'une start-up de son giron et poursuit l'accompagnement de l'entreprise.

Ce financement lui permettra d'acquérir des équipements et d'initier une production industrielle. La jeune entreprise finalisera également son installation dans de nouveaux locaux à Montbard (Côte d'Or).

NOTRE NOUVELLE IDENTITÉ, SAYENS

D è s

2017, la SATT Grand Est a souhaité changer de nom et intégrer ses 2 marques « SATT Grand Est » et « Welience » sous une seule et même marque. Soucieuse de s'adapter à son environnement, aux demandes de ses actionnaires, aux besoins de ses entreprises clientes, à son périmètre géographique; elle s'est dotée d'une nouvelle stratégie qui vise notamment une plus grande reconnaissance et une meilleure visibilité.

Ainsi le changement de nom « SATT Grand Est » - « Welience » s'inscrivent pleinement dans la stratégie et la nécessaire évolution :

- **de son métier** - le transfert de technologies - et ainsi la complémentarité naturelle et les synergies entre nos deux domaines d'activités stratégiques, l'Investissement -Transfert et la R&D Partenariale au bénéfice des clients et des actionnaires,

**Une nouvelle stratégie, une nouvelle organisation,
... un nouveau nom, plus de cohésion et de cohérence
... pour un nouveau départ !**

- **de sa nouvelle organisation**, qui a permis le renforcement des équipes, la mise en œuvre d'une nouvelle identité, de nouvelles valeurs ; le nouveau nom et la nouvelle identité seront vecteurs de cohérence et cohésion,

- **de son périmètre géographique**. La nouvelle dénomination choisie par la Région Grand Est en 2016 conduit inévitablement à nous doter d'un nouveau nom pour notre société afin d'être plus en phase avec notre périmètre géographique.

Ces arguments ont fondé la décision du Conseil d'Administration affirmant la nécessité de faire évoluer le nom et donc la dénomination sociale de notre société.



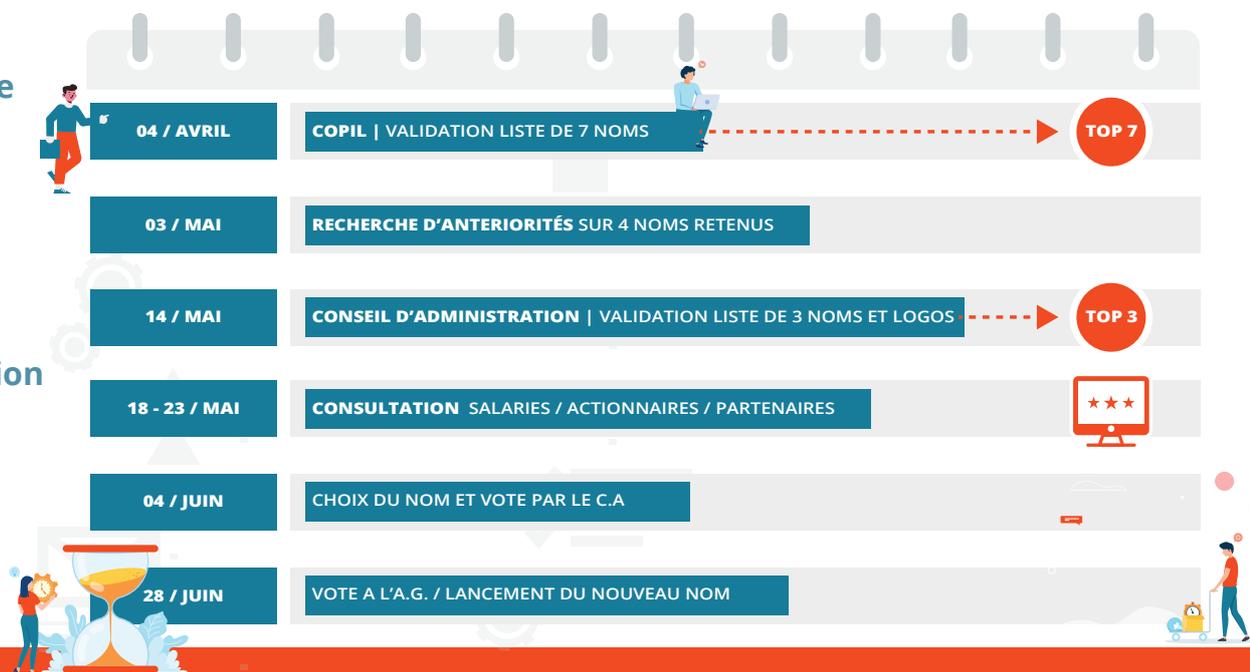
La SATT Grand-Est et Welience deviennent Sayens

NOTRE NOUVELLE IDENTITÉ, SAYENS



CALENDRIER 2018 ET PROCESSUS DE DÉCISION

Une démarche co-construite portée par notre Comité de Direction, notre Conseil d'Administration assistés d'une agence de naming, Timbuktoo !



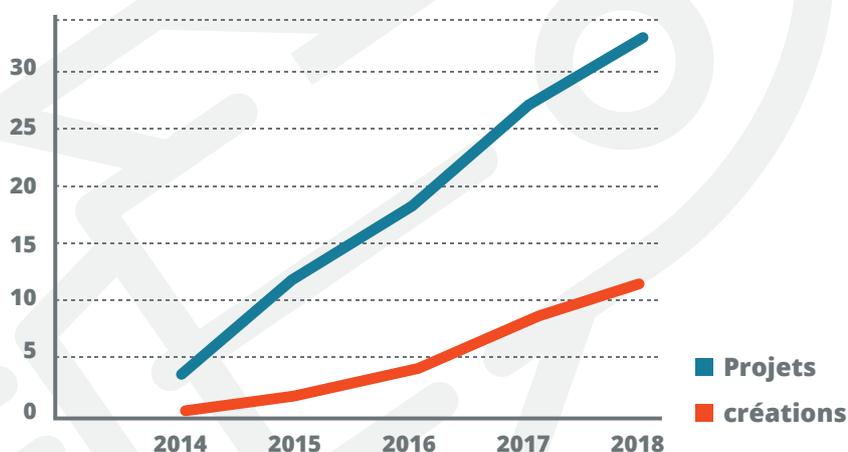
“

Le choix du nom a fait l'objet d'une consultation et d'un vote, via une plateforme en ligne par les actionnaires, les collaborateurs, nos parties prenantes et partenaires... qui ont convergé à l'unanimité sur SAYENS ! ”

START-UP : ... UNE « MATURATION » SUR MESURE

La part des projets de maturation qui prennent la voie de valorisation start-up est en augmentation, elle devrait encore croître dans les mois et les années à venir.

Depuis 2018, SAYENS déploie - en concertation avec ses partenaires incubateurs - un processus de suivi spécifique des projets de valorisation qui visent la création de start-up.



Evolution du portefeuille de projets de valorisation visant la création de start-up

Les projets de création d'entreprise portés par des équipes scientifiques reposent sur un double enjeu : d'une-part, faire passer un résultat de recherche à un produit/ services qui répond à des attentes marché. Notre approche doit favoriser l'état d'esprit entreprise - marchés qui doit être partagé afin que les acteurs soient synchronisés et puissent développer le projet avec les meilleures chances de succès. d'autre-part, réunir une équipe capable de traiter aussi bien de technologies que de business développement, marketing, ... éléments clés du développement d'une entreprise.

Une maturation de projet start-up sur-mesure orientée business!

Dès l'entrée en pré-maturation et /ou maturation du projet, une équipe projet constituée des collaborateurs investissement-transfert, marketing, propriété intellectuelle et business développement ainsi que des partenaires incubateurs permet de prendre en compte toutes les dimensions du projet entrepreneurial et de préparer les start-up à émerger dans des conditions optimales.

Le premier objectif consiste à mettre en confiance les chercheurs et à connaître leurs motivations et leurs souhaits en rapport avec la création d'entreprise. Cette approche permet de sensibiliser le porteur et le cas échéant son équipe aux enjeux d'un environnement qu'ils connaissent peu ou mal. Cette démystification s'appuie sur des expériences tant positives que négatives, sans tomber dans l'angélisme ou le pessimisme.

Le second objectif vise les projets qui ne disposent pas en leur sein de fondateurs (futur CEO,...). C'est un cas fréquent qui nécessite un traitement particulier et qui fera l'objet en 2019 d'un projet ad-hoc « startup orpheline » dont l'objectif est de proposer aux porteurs scientifiques une ressource managériale pour créer l'entreprise ; partant du principe que le succès d'une entreprise dépend principalement de la qualité de son équipe dirigeante.

START-UP : UNE « MATURATION » SUR MESURE... EN RÉSEAU

**Candidature Appel à
Manifestation d'Intérêt
French Tech Seed**

bpifrance

SATT NORD **SAYENS** **CONNECTUS**
CATALYSEUR D'INNOVATIONS

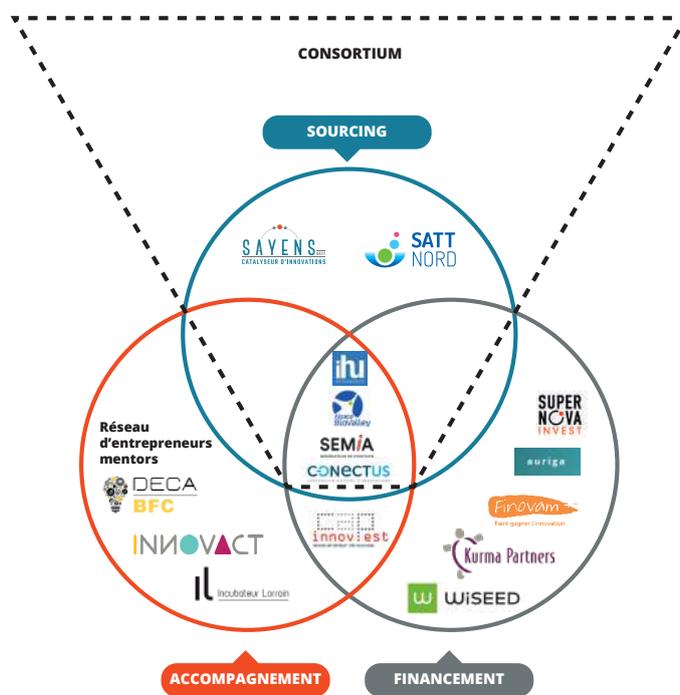
il Incubateur Lorrain

DECA
BFC

**French Tech Seed : de
l'idée au marché, offrir
une chaîne d'expertise
pro-start-up deep tech à
l'A.M.I. French Tech Seed**

**En consortium avec les SATT du
Grand Est et nos partenaires,
notre dossier de candidature
vise à constituer un réseau
d'apporteur d'affaires auprès
de Bpifrance pour financer les
start-up deeptech de notre
territoire**

- mettre en place et animer d'un réseau d'apporteurs d'affaires,
- constituer un deal flow de projets deeptech suffisant
- garantir une qualité des projets – sélectivité
- offrir un accompagnement des équipes / projets de start-up



Partenariat avec les incubateurs du territoire : Signature de la convention Incubateur DECA BFC / SAYENS

Une convention a été signée entre SAYENS et DECA BFC le 21 décembre 2018 ; elle régit les aspects pratiques du partenariat qui repose sur un fonctionnement souple et performant de la relation au bénéfice des porteurs de projets accompagnés.

Catherine Guillemin, Présidente de Sayens et François Roche-Bryun, Président de l'incubateur DECA-BFC

SAYENS, ACTEUR DE SON ÉCOSYSTÈME

**Créer de
la valeur par la
collaboration, le partage
et la co-construction...**

SAYENS met en œuvre une politique de partenariat qui lui permet de s'ancrer dans les écosystèmes de l'innovation de son territoire, dans l'objectif de :

- faire connaître la SATT, ses métiers et les compétences des équipes de recherche de ses actionnaires,
- connaître les activités stratégiques de chaque acteur, identifier les interlocuteurs pertinents,
- promouvoir les technologies prêtes au transfert au travers de revues de projets régulières.

Des conventions de partenariats avec ces Acteurs de l'Innovation déclinent des plans d'actions spécifiques qui peuvent prendre la forme de :

- présentation des offres de technologies (revue de projets),
- organisation de journées techniques conjointes,
 - organisation d'événements Ateliers (Chercheurs / Entreprises) autour de problématiques et sujets d'intérêt communs,
- participation à des salons professionnels dans le cadre de stand communs,
- réalisation d'études spécifiques ou d'aides à la recherche de partenaires ;
- mise en place d'appels à projets / appel à manifestation d'intérêt en commun,
- actions de sensibilisation à la propriété intellectuelle, détection, marketing de l'innovation, ...
- actions de communication conjointes : présentation aux partenaires, évènements de promotion des technologies, atelier de brainstorming,...

Notre action trouve ses relais auprès des nos Partenaires :

- les pôles de Compétitivités : Materalialia, Hydreos, BioValley, Vitagora, IAR, PNB, Pôle Véhicule du Futur, PMT, Fibres Energivie, Axelera, ...
- IRT M2P,
- Instituts Carnot : Qualiment, ICEEL, Arts,
- CRITT
- Clusters et groupements d'entreprises,
- des Agences d'Innovation et de Développement Economique : Grand E-Nov, AER, ADN FC,...
- BPI France,
- Incubateurs, Réseau French Tech, Accélérateurs, Réseau Entreprendre
- Régions Grand Est et Bourgogne-Franche-Comté, Métropoles Dijon, Nancy, Metz
- Technopôles, Grand Besançon et Belfort Montbéliard, soutien aux projets TIGA...

SAYENS

acteur de son écosystème

ANCORAGE DANS UN ÉCOSYSTÈME DYNAMIQUE



• **Des coopérations renforcées** avec les Pôles de Compétitivité, IRT M2P, Instituts Carnot (ICEEL, Qualiment,), Clusters,

• **Des actions concertées** avec les Agences d'Innovation Grand E-nov , AER BFC, ADN FC,... et les acteurs du financement de l'innovation (Bpifrance, Fonds d'Investissement, Business Angels, French Tech,...)



• **Des partenariats stratégiques** avec les incubateurs DECA BFC et l'Incubateur Lorrain



Partenariat stratégique entre les 3 SATT du Grand Est conclu le 19 mars 2018

Partenariat stratégique entre les Satt Conectus, Satt Nord et SAYENS qui vise à :

- Proposer un interlocuteur unique pour :

- apporter davantage d'opportunités aux entreprises du Grand Est en mutualisant et en simplifiant les démarches vers elles, qu'il s'agisse d'industrialiser une innovation ou de co-développer des projets innovants issus des laboratoires de la recherche publique,

- simplifier la collaboration des SATT avec les partenaires de leurs écosystèmes respectifs : pôles de compétitivité, agences de développement, agence d'innovation, groupements d'entreprises, clusters, etc...

- Progresser ensemble : partager entre les équipes de chaque SATT les bonnes pratiques opérationnelles liées à leurs métiers, leurs connaissances des marchés et des technologies

- Proposer aux acteurs régionaux des technologies et des solutions innovantes : Appel à Projets (Industrie du Futur, Santé, ...)

- Réaliser des actions évènementielles communes et assurer une représentation commune lors d'événements régionaux structurants



Participation au Salon Industrie du Futur – Be Est, le 20 et 21 nov. 2018 à Mulhouse



Les SATT Grand Est, Conectus Alsace et Nord joignent leurs forces au bénéfice de l'innovation dans le Grand Est

R&D PARTENARIALE... EN PRISE AVEC LES BESOINS DU MARCHÉ

La nouvelle stratégie du Département R&D Partenariats mise en œuvre en 2018 et qui sera poursuivie en 2019 vise à **devenir un centre de référence en R&D** au service de nos actionnaires et du monde socio-économique. Pour cela, nous oeuvrons à :

- **renforcer les partenariats** avec les pôles de compétitivité, les clusters comme Agronov, mise en place des journées d'actions thématiques,...
- **optimiser et professionnaliser les processus de transfert** en respectant l'équilibre financier du département. Ces actions qui seront poursuivies en 2019 ont permis d'augmenter très significativement le chiffre d'affaires et de se rapprocher de l'équilibre financier, équilibre fondamental au développement de cette activité,
- **répondre aux objectifs stratégiques de nos actionnaires et de nos administrateurs.**

Dans ce cadre, nous avons :

- favorisé les liens avec les différentes UMR ;
- participé à l'émergence de programmes de site dans le contexte du projet Territoire d'Innovation de Grande Ambition (TIGA) porté par Dijon Métropole sur le thème « Modèle du système alimentaire 2030 », à l'exemple de notre Creative Lab ;
- identifié, créé et favorisé le développement de nouvelles activités à fort potentiel telles que le Centre d'Excellence Excalibure sur le frittage des métaux, une expertise unique dans la corrosion des métaux, un Pôle Oeno-viti très dynamique ou encore une activité « Checksem » d'analyse sémantique assez unique ;
- adapté nos moyens aux ressources et rationalisé des activités en mutation. Ainsi, nous faisons évoluer l'activité du Hall Agroalimentaire et des activités de fermentation pour les mettre plus en phase avec les demandes du marché et les rendre économiquement plus rentables ;
- développé la propriété intellectuelle (PI) issue des contrats de R&D par une organisation transversale renforcée.

2018 a été une année riche en termes d'organisation et de déploiement des activités du département R&D et Partenariats. Il s'agissait d'améliorer l'efficacité globale de l'organisation pour la rendre équilibrée financièrement et en harmoniser les pratiques.

Cela a été conduit tout au long de l'année par des actions continues qui ont permis :

La structuration en 8 domaines d'activités en lien avec les domaines scientifiques prioritaires de l'ISITE BFC, chaque domaine ayant ses UMR et laboratoires d'adossment identifiés (cf. nouvelle organisation) .

L'animation de chaque domaine par un binôme opérationnel constitué d'un GPP (Gestionnaire de Portefeuille Projets) et d'un référent technique.

Le renforcement du rôle du Comité d'Orientation Stratégique (COS), avec l'arrivée de nouveaux conseillers scientifiques.

Le renforcement du rôle du Comité de Pilotage (cf. COPIL), avec l'intégration des référents techniques de chaque unité en binôme avec les GPP.

Enfin, un séminaire réalisé avec l'ensemble des acteurs concernés en fin d'année a permis d'articuler et de planifier efficacement cette organisation pour optimiser l'échange d'informations à la fois montantes et descendantes, et transverses entre les différents métiers.

2019 va permettre de déployer cette organisation et de l'harmoniser à l'ensemble des domaines.



Séminaire stratégique R&D Partenariats des 20 et 21 Novembre 2018 :

R&D PARTENARIALE ... UNE NOUVELLE ORGANISATION



I-SITE BFC

8 Domaines	Agro-Environnement	Agro-Alimentaire	Vigne et Vin	Santé, Dispositifs Médicaux et Bien-Etre	Matériaux et Technologies		
					Analytics	Manufacturing	
	Modélisation et Simulation Numérique						
	TIC & SHS				CHECKSEM		
Bio-Industries PPB / BIOTECH'INNOV AE AA et SANTE / METHANOV / PROTEINES RECOMBINANTES							
Unités & expertises	»AGRO-ENVIRONNEMENT	»AGRO-ALIMENTAIRE	»VIGNE & VIN	»BIOCONJUGATE	»CHIMIE	»EXCALIBURE & LASER	
	»SERRES EXPERIMENTALES	»CREATIVE LAB		»ORPHANOMIX	»MOLÉCULAIRE	»AUTOMOBILE & TRANSPORT	
	»PFT DU CHAROLAIS		»ENDOQUANT	»MATÉRIAUX	»PLASTIQUE	»NANO FABRICATION	
			»CEP Gilles COMETTI	»DTAI ARCEN	»CARNOT	»PFT3D	
			»CELLIMAP	»ESIREM	»CORROSION	»PFT O3PI	
			»CYTOMETRIE			»PFT IASP	
			»MAREY				
			»PROTEOMIQUE				



R&D PARTENARIALE ... LES RÉALISATIONS 2018

**27 AU 30 NOVEMBRE 2018 À LYON
SALON POLLUTEC, EN PARTENARIAT
AVEC LE PÔLE DE COMPÉTITIVITÉ
AXELERA**



**27-28 NOVEMBRE À DIJON
VISITE DU HALL SAYENS AGROALIMENTAIRE PAR LES
PARTICIPANTS DU CONGRÈS LAB TO FIELD
(VALORISATION DES CONNAISSANCES SCIENTIFIQUES
DE LA NUTRITION ANIMALE)**



**25 AU 28 SEPTEMBRE 2018 À
PERPIGNAN CONGRÈS NATURAL
PRODUCTS & BIOCONTROL**



**8 NOVEMBRE À PARIS PARTICIPATION DE SAYENS
AGROALIMENTAIRE ET BIO-INDUSTRIES AUX 69ÈME JTIC,
JOURNÉES TECHNIQUES DES INDUSTRIES CÉRÉALIÈRES**

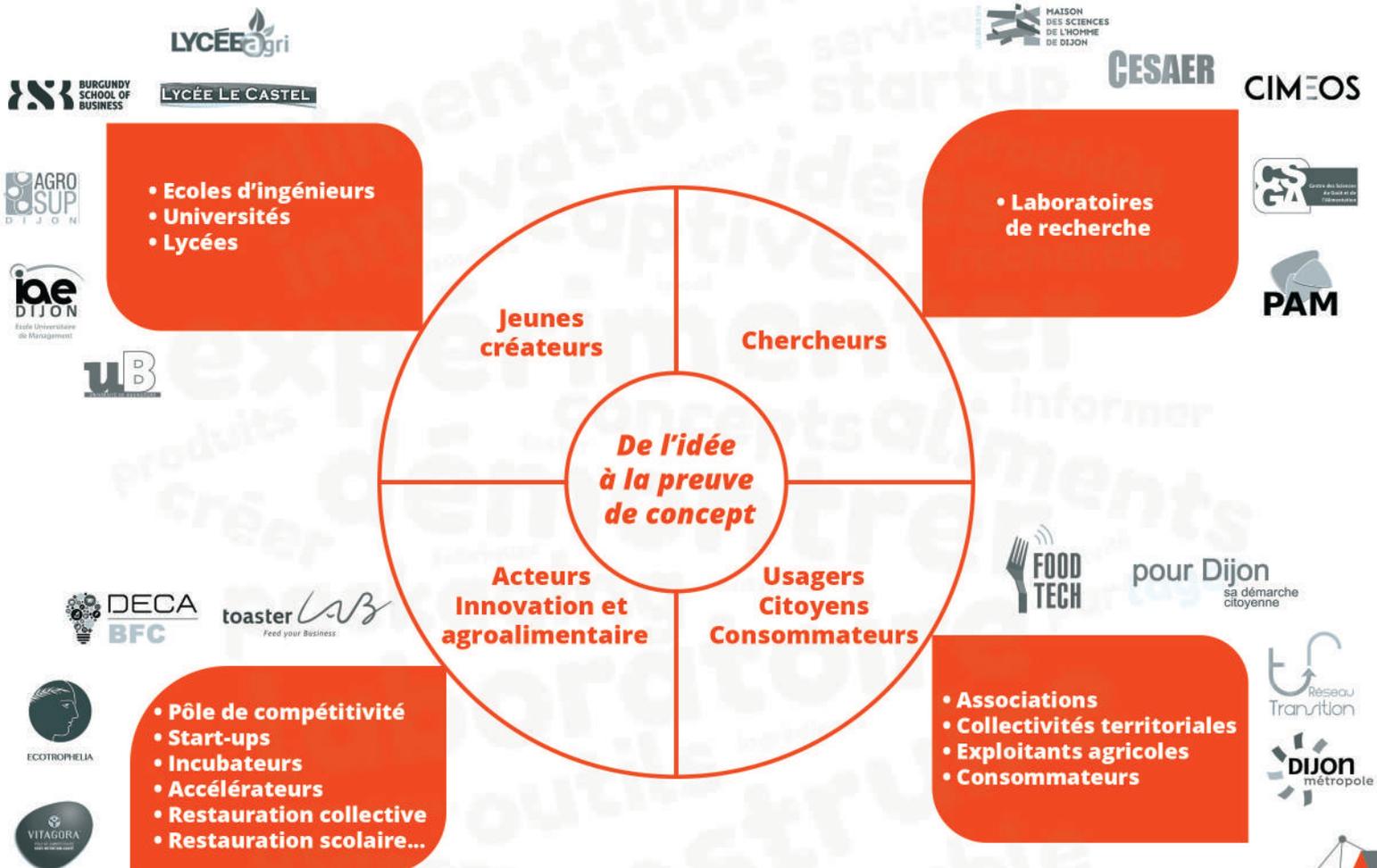
**29 MARS 2018 À DIJON
SIGNATURE DE L'ACCORD CADRE,
UNIVERSITÉ DE BOURGOGNE - SAYENS
/ VOIES NAVIGABLES DE FRANCE
(VNF), OCCASION DE PROMOUVOIR LES
COMPÉTENCES DE L'ISAT**

Moteur de l'innovation pour une alimentation durable

Le Creativ'LAB fait germer les idées d'innovations alimentaires... ..et les transforme en réalisations

Creativ'LAB : une interface pour l'alimentation de demain

- 1 Faire converger les moteurs de l'innovation agroalimentaire (chercheurs, étudiants, acteurs du secteur agroalimentaires, usagers-consommateurs-citoyens..)
- 2 Former des jeunes à la création d'activité économique en phase avec les attentes sociétales
- 3 Apporter un support pré-technologique aux projets
- 4 Réaliser des preuves de concepts et des prototypes pour valider la faisabilité des idées et faciliter l'incubation et la création d'entreprises innovantes agroalimentaires sur le territoire TIGA



CONVERGENCE

Halle de Technologie Alimentaire (experts et installations/ équipements/ bureaux)

Réseau d'acteurs (recherche, technique, innovation, entrepreneuriat)

Communautés d'usagers

INVESTISSEMENT & TRANSFERT PROFESSIONNALISATION ET RÉALISATIONS

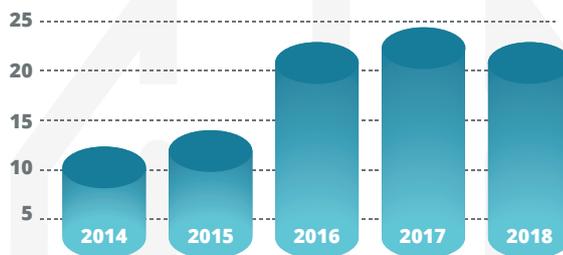
Cœur de métier des SATT, l'activité Investissement -Transfert vise à détecter les inventions prometteuses au sein des unités de recherche de nos actionnaires, les qualifier et au travers de programmes de maturation ou co-maturation les amener à répondre aux besoins du marché et ainsi en assurer le transfert :

- dans le cadre de licences concédées à une ou plusieurs entreprises,
- par la création de start-up.

En 2018, SAYENS a investi 4,7 M€ dans 21 nouveaux projets de maturation dont plus de la moitié donneront lieu à des co-maturations avec des entreprises ou à des créations de startups.

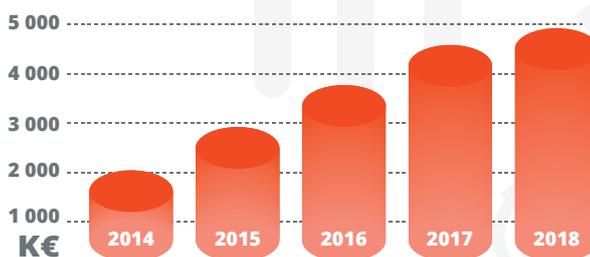
Le département Investissement-Transfert a renforcé ses équipes notamment sur le territoire lorrain, plus particulièrement dans le domaine des matériaux. Dans cette activité, SAYENS a stabilisé son organisation tout en continuant à améliorer ses processus de sélection et de pilotage des projets. La professionnalisation et le fonctionnement en équipe-projet ont été renforcés : pour chaque projet, le chef de projet s'entoure d'une équipe compétente constituée d'un business developer, d'un chargé d'étude marketing, d'un ingénieur propriété intellectuelle et d'un juriste. A partir de 2018, une priorité a également été définie sur le développement du transfert.

NOMBRE DE PROJETS



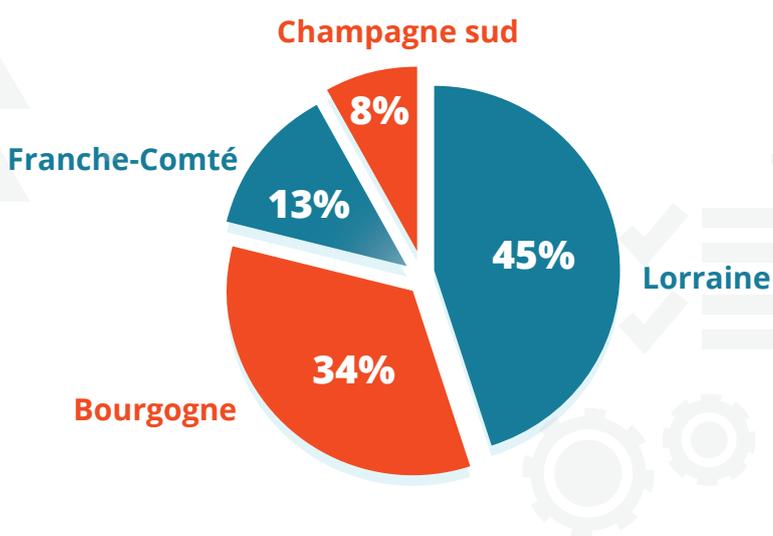
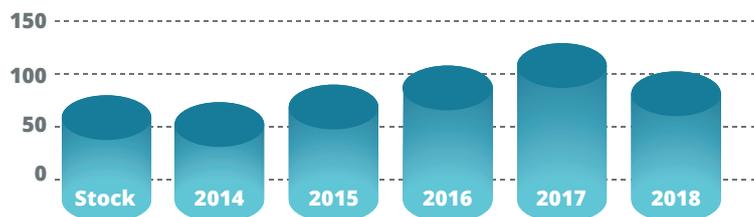
Stabilisation du nombre de projets (depuis 2016)

MONTANTS DES INVESTISSEMENTS



Augmentation du montant d'investissement (vers une stabilisation)

NOMBRE DE PROJETS DÉTECTÉS



Les équipes du Département organisent et animent avec le support des Pôles d'expertises ou d'intervenants externes, des ateliers pratiques de sensibilisation aux différents sujets et problématiques liés à la valorisation des travaux de recherche (propriété intellectuelle, stratégies de valorisation, ...).

Des sessions de sensibilisation sur des thématiques spécifiques, comme la protection du vivant, les stratégies de valorisation en matière de logiciels libres, ou les SHS sont utiles pour éclairer nos chercheurs et les aider à mieux cerner les enjeux de la valorisation et, le cas échéant, orienter leurs travaux de recherche.

Toutes les opérations de détections permettent de mieux faire connaître SAYENS, ses outils et son accompagnement.

Les opérations de détections doivent se multiplier et se diversifier afin que l'ensemble des chercheurs puissent connaître SAYENS et mieux appréhender la valorisation économique de leurs résultats de recherche. Tels sont nos enjeux en termes de détection et de perspectives pour ces actions en 2019.

2018

ACTIONS SENSIBILISATION-DÉTECTION par laboratoires et groupes de laboratoires

5 matinales - 10 laboratoires concernés

Des actions :

- Journées DIRV INRA et INRA Transfert
- Analyse du potentiel de valorisation (financement BFC : 13 projets analysés)
- Présentation à la MSH Dijon
- Présentation et revue de projets FEMTO

Cartographie logicielle pour le CARNOT ICEEL :

recensement des logiciels : 100 briques logicielles détectées dont 7 potentiellement valorisables

Mise en place d'une permanence à l'UTT (un Chef de Projet deux jours par mois)

INVESTISSEMENT & TRANSFERT ... PROFESSIONNALISATION ET RÉALISATIONS

START-UP



— PRODYNOV

Nouveau photosensibilisateur pour réaliser la thérapie photodynamique des lésions de carcinose péritonéale chez les patientes ayant développées un cancer ovarien

UNITE DE RECHERCHE :

LRGP

ETABLISSEMENT :

CNRS

START-UP



— NANOPTiX

Détecteur de rayons X intégré sur une fibre optique pour radiothérapie et radioscopie

UNITE DE RECHERCHE :

FEMTO-ST

ETABLISSEMENT :

CNRS

START-UP



— MIND

Logiciel de synthèse et d'optimisation de procédés de séparation de gaz par membranes

UNITE DE RECHERCHE :

LORIA

ETABLISSEMENT :

UL

START-UP



— CHITONOV

Production de chitosane par FMS

UNITE DE RECHERCHE :

PAM

ETABLISSEMENT :

UB

CO-MATURATION



— GINO

Géolocalisation indoor et outdoor

UNITE DE RECHERCHE :

ICD

ETABLISSEMENT :

UTT

CO-MATURATION



— Processeur Neuronal

Processeur neuronal générique en virgule fixe

UNITE DE RECHERCHE :

LEAD

ETABLISSEMENT :

UTT

CO-MATURATION



— BIOFERTILISANTS Bactériens

Bactéries possédant des capacités bio-fertilisantes

UNITE DE RECHERCHE :

LAE

ETABLISSEMENT :

UL

CO-MATURATION



— TerPolVigne

Protection du bois de vigne

UNITE DE RECHERCHE :

IAM

ETABLISSEMENT :

UL

CO-MATURATION



— CQ-MAT

Système CND par TE (Contrôle Non Destructif par Transport Electronique)

UNITE DE RECHERCHE :

LCP-A2MC

ETABLISSEMENT :

UL

CO-MATURATION START-UP

— ASPIC



Assemblage croisé bois à rainures et PICots

UNITE DE RECHERCHE :
LERMAB

ETABLISSEMENT :
UL

CO-MATURATION START-UP

— SON



Synthèse de nouveaux nanohybrides constitués d'une fonction d'accroche bio-orthogonale

UNITE DE RECHERCHE :
ICMUB

ETABLISSEMENT :
UB

CO-MATURATION START-UP

— WITTYM



Utilisation du raisonnement causal sur des données du bâtiment pour fournir des services innovants pour les domaines du SmartBuilding

UNITE DE RECHERCHE :
LE2i

ETABLISSEMENT :
UB

MATURATION

— MA-AA Alimentaire



Propriétés anti-diabétiques de 2 plantes issues de la tradithérapie tunisienne

UNITE DE RECHERCHE :
CSGA

ETABLISSEMENT :
UB

MATURATION

— MA-AA Pharma



Propriétés anti-diabétiques de 2 plantes issues de la tradithérapie tunisienne

UNITE DE RECHERCHE :
CSGA

ETABLISSEMENT :
UB

MATURATION

— GALAPAGOS-Plante



Stimulateur défenses naturelles des plantes (techno clé solution innovante de protection des végétaux)

UNITE DE RECHERCHE :
AGROECOLOGIE

ETABLISSEMENT :
INRA

MATURATION

— ATHENA



Analyse Tomographique d'Echantillons par Afm

UNITE DE RECHERCHE :
ICB

ETABLISSEMENT :
UB

MATURATION

— NATO



Procédé de synthèse directe de nanoparticules d'or sur substrat

UNITE DE RECHERCHE :
ICD

ETABLISSEMENT :
UTT

MATURATION

— GLAM



Fabrication Additive Verre LASER sur lit de micro billes

UNITE DE RECHERCHE :
Polytech Nancy

ETABLISSEMENT :
UL

MATURATION

— Masticateur 2 (BA2)



Simulateur de mastication pour l'étude de la libération des arômes dans les matrices alimentaires

UNITE DE RECHERCHE :
CSGA

ETABLISSEMENT :
INRA

MATURATION

— NEIGE



Méthode Machine stirling optimisée pour la production de froid

UNITE DE RECHERCHE :
FEMTO-ST

ETABLISSEMENT :
UFC

MATURATION

— DP2I



Méthode diagnostique ischémie mésentérique

UNITE DE RECHERCHE :
LNC

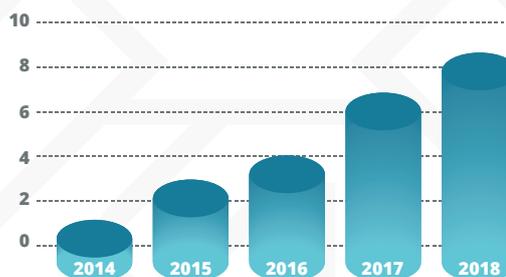
ETABLISSEMENT :
UB

INVESTISSEMENT & TRANSFERT ... PROFESSIONNALISATION ET RÉALISATIONS

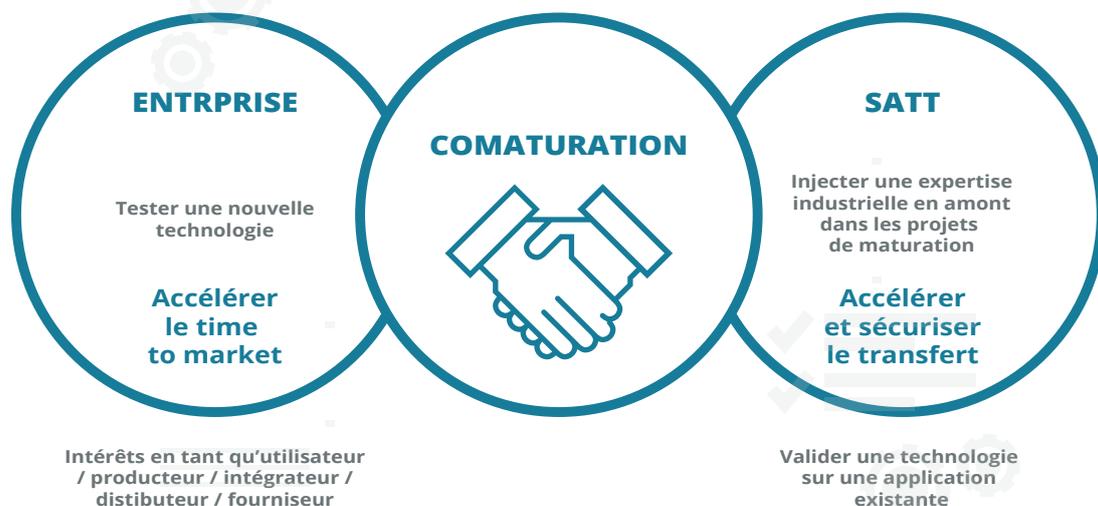
La co-maturation avec les entreprises, un modèle de valorisation gagnant-gagnant !

Convaincue de l'intérêt d'impliquer aux plus tôt les entreprises dans la chaîne du transfert de technologie, SAYENS développe des programmes de co-maturation qui permettent à des entreprises, PME / ETI, Start-Up ou Grand Groupe **en partant de technologies disponibles - développées et protégées - au sein des laboratoires, d'engager des actions de co-développement avec les laboratoires et les équipes de SAYENS.** L'entreprise intervient en spécifiant son besoin via un cahier des charges et au travers d'une option de licence qu'elle pourra lever si le développement réalisé donne satisfaction. C'est pour l'entreprise un accès au marché plus rapide, l'assurance d'un développement - à investissement réduit - qui répond à son besoin et pour l'équipe de recherche et celle de SAYENS une voie accélérée pour accéder au transfert.

NOMBRE DE PROJETS PRÉVUS EN CO-MATURATION



% PROJETS PRÉVUS EN CO-MATURATION



Exemples de projets en co-maturation menés en 2018



— Institut Charles Delaunay / UTT

Jacques DUCHENE - Philippe HOVAN

Projet BQT (Balance Quality Tester) :

Pèse-personne connecté permettant d'évaluer la qualité de l'équilibre des personnes âgées dans le cadre d'un repérage ou d'un suivi de long terme afin de prévenir les chutes au domicile ou en institution.

Projet mené en co-maturation avec Assystel :

Conception et développement d'une offre produits / services « fragilité »

« la coopération avec SAYENS est l'opportunité de nouer des liens avec les universités et notamment avec l'UTT, de rapprocher le monde de l'université et le monde de l'entreprise et également le moyen de valoriser les recherches issues des laboratoires en les transformant en produits commercialisables ». Alexis ROCHE, Président Directeur Général d'ASSYSEL



Conception et fabrication de dispositifs
de téléassistance SEDAN (08)
www.assystel.fr/



— Institut Charles Delaunay / UTT

Michel DOUSSOT Laboratoire LEAD / UTT

Projet Processeur neuronal générique à virgule fixe :

Architecture d'un processeur neuronal générique où chaque neurone est totalement paramétrable, pour application objets connectés (IoT) à faible consommation.

Projet mené en co-maturation avec EDF R&D :

Conception et développement un système de capteur vidéo embarqué basse consommation



INVESTISSEMENT & TRANSFERT ... PROFESSIONNALISATION ET RÉALISATIONS

ENQUETE SATISFACTION CLIENT

Certification ISO9001 : 2015 / Satisfaction clients

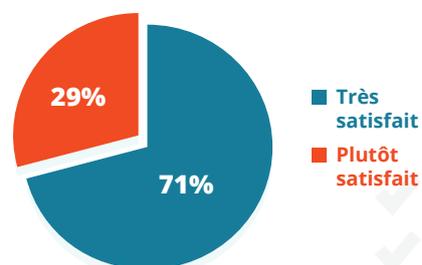
Enquête réalisée auprès de 45 chercheurs porteurs de projets

34 réponses (avril 2016 à décembre 2018)

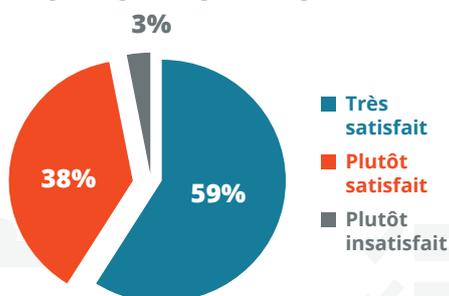


Certificat
N° 16873.14/2001
SATT SAYENS

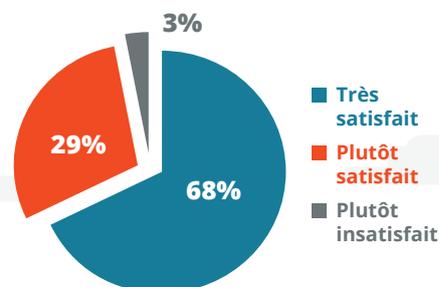
ACCOMPAGNEMENT AU MONTAGE DU DOSSIER MATURATION



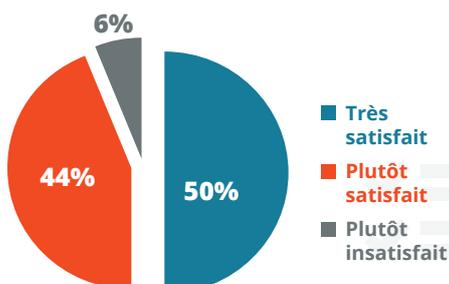
APPRÉCIATION GLOBALE DE LA COLLABORATION AVEC LA SATT SAYENS



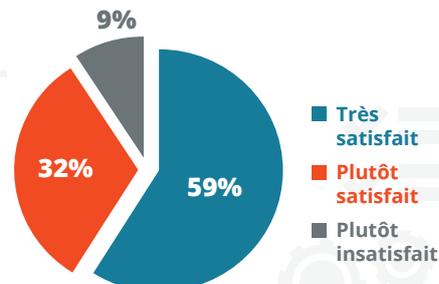
PRÉSENTATION DU DOSSIER AU COMITÉ D'INVESTISSEMENT



SUIVI DU PROJET



LANCEMENT DU PROJET



INVESTISSEMENT & TRANSFERT ... LES RÉALISATIONS 2018

MADE IN LORRAINE - 12 mars 2018

Présentation des projets du site lorrain le 12 mars 2018 à Vandoeuvre les Nancy devant les actionnaires et partenaires. Grâce aux témoignages de nos porteurs de projet et start-up, nous avons pu apprécier la qualité et le professionnalisme des projets soutenus par SAYENS en Lorraine. Avec notamment les projets :

START-UP :

- JUGGLE, Plateforme facilitant la collecte et l'analyse de données comportementales de la prise en charge de l'autisme (INTERPSY / UL) avec Henry REYDON et Corentin KERBIRIOU, accompagné par Anne-Flore RIFAUT,
- INNOVATION WAY, mise en place d'une démarche d'innovation dans les PME(ERPI / UL) avec Jérôme HOUSSEMAND et Vincent BOLY, accompagné par Frédéric BOUYGE,
- SYSARK, Robot d'assistance à la préparation de médicament radioactif (CRAN / UL) avec Guénohé MATHIAS-LAOT, accompagné par Frédéric BOUYGE,

MATURATION :

- SAM, Signature et Authentification des Matériaux. Elaboration de matériaux anti-contrefaçon (IJL / CNRS) avec Samuel KENZARI, accompagné par Pascal GENTIL



- MPST, Procédé enzymatique d'élimination des sulfites (IMOPA / UL) avec François TALFOURNIER et Sandrine BOSCHI, accompagné par Aude HYARDIN,



Merci à tous !

POLE BUSINESS DEVELOPPEMENT

Le Pôle Business-Développement de SAYENS a deux principales missions, il intervient :

- dans toutes les phases du processus Investissement –Transfert afin d’apporter une vision marché, de mettre en relief les attentes des acteurs économiques et de rapprocher les objectifs des projets de maturation des attentes des industriels.
- en support à l’activité R&D Partenariat dans le cadre d’actions de prospection, d’aide à la négociation et au montage des contrats de recherche et/ou de prestations de services.

EN K€	%
STARTUP	42%
PME	40%
ETI	13%
MICRO ENTREPRISE	3%
GRAND GROUPE	1%
TOTALE CA	100%

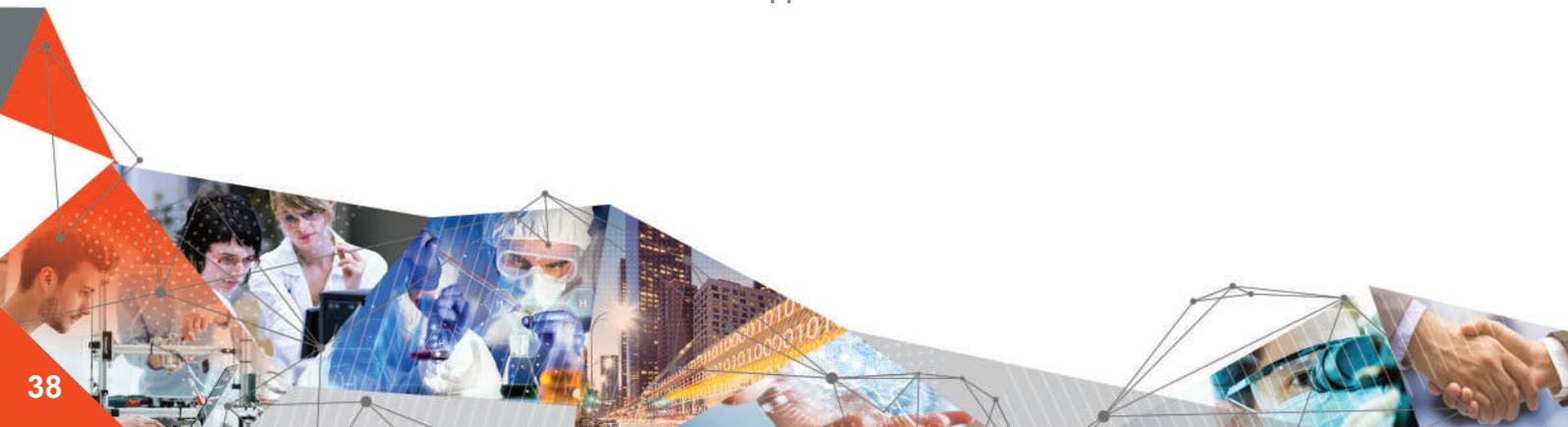


Une offre sur mesure pour les industriels : programme Scouting du Réseau SATT

En 2018, le Pôle Business-Développement de SAYENS s’est engagé aux côtés de ses homologues au sein du Réseau SATT dans le programme Scouting à destination de grandes entreprises et ETI qui a pour but de :

- **faire connaître leurs besoins technologiques** à l’ensemble des SATTs en France,
- **leur faciliter l’accès aux compétences et technologies** des laboratoires de recherche publique au niveau national,
- disposer d’un **portefeuille de technologies prêtes au transfert** susceptibles de répondre à leurs besoins,
- **être accompagné** par des professionnels qui partagent des bonnes pratiques.

Ces actions ont vocation à être renforcées et développées au sein de SAYENS en 2019.



Exemple de Start-up (issue de la maturation) en 2018



— NOM DE LA START-UP : H2SYS
CREATION : 2017
C.E.O : Sébastien FAIVRE



SITE WEB : www.h2sys.fr

LABORATOIRE(S) D'ORIGINE : Femto ST/ Université de Franche-Comté – CNRS- ENSEMM et UTBM

IMPLANTATIONS : Belfort (90)

DESCRIPTION DU PROJET DE MATURATION ET TRANSFERT : Le projet de maturation a permis de concevoir et réaliser un générateur électrique intégrant un système à pile à hydrogène hybridé à un élément de stockage électrique, embarquant des cartes électroniques intégrant un contrôle intelligent des flux d'énergie, et a donné naissance à la start-up H2SYS.

H2SYS conçoit et réalise des systèmes hybrides qui génèrent électricité et chaleur à partir d'hydrogène et accompagne les industriels pour développer de nouvelles solutions qui participeront à la transition énergétique

ACTUALITE : H2SYS et SAYENS ont signé une licence exclusive le 22 février 2018



Exemples de contrats de licences signés en 2018



— **NOM DE L'ENTREPRISE PARTENAIRE : Femto-Easy**
CREATION : 2016
C.E.O : Antoine DUBROUIL



SITE WEB : www.femtoeasy.eu

LABORATOIRE(S) D'ORIGINE : ICB - Axe PHOTONIQUE - Équipe Phénomènes Femtosecondes et Lasers Intenses) de l'Université de Bourgogne.

IMPLANTATIONS : Le Barp (33)

DESCRIPTION DU PROJET : Suite à la signature d'une licence d'exploitation exclusive en juillet 2018 avec Sayens, Femto Easy a annoncé la commercialisation de son nouveau produit, le BOAR (Bimirror based Optical Autocorrelator with Retrieval). Comme les autres produits Femto Easy, le BOAR se veut simple d'utilisation, robuste et précis.

Il vient s'insérer dans la gamme des dispositifs de mesures temporelles de l'entreprise à mi-chemin entre le ROC et le FROG. En effet, il offre plus de fonctionnalité qu'un ROC (mesure du spectre et de la dérive de fréquence associés en temps réel) tout en restant plus simple qu'un FROG. Également il vient étendre la gamme spectrale des produits Femto Easy vers l'infrarouge moyen ([1200-2400] nm ou [1800-3400] nm), permettant ainsi d'accéder à de nouveaux marchés..



— **NOM DE L'ENTREPRISE PARTENAIRE : INOTREM**
CREATION : 2013
C.E.O : Jean-Jacques GARAUD



SITE WEB : www.inotrem.com

LABORATOIRE(S) D'ORIGINE : UMR INSERM/ Université de Lorraine / CHU

IMPLANTATIONS : Paris (75) et Nancy (54)

DESCRIPTION DU PROJET : Inotrem S.A. est une société de biotechnologie spécialisée dans le contrôle de la réponse immunitaire au cours de maladies inflammatoires aiguës, telles que le choc septique. La société a été créée en 2013 sur les travaux de 2 chercheurs nancéens, le Pr Sébastien Gibot, et le Dr Marc Derive. Elle est dirigée par le Dr Jean-Jacques Garaud, ancien responsable de la R&D précoce du groupe Roche.

La société a développé un nouveau concept d'immuno-modulation pour contrôler les perturbations des réponses inflammatoires par le biais d'une approche de médecine personnalisée, s'intéressant plus particulièrement à l'immunothérapie ciblée dans des contextes de soins intensifs. Le produit leader d'Inotrem (LR12) ouvre la voie à des traitements personnalisés dans plusieurs indications thérapeutiques, telles que le choc septique et l'infarctus du myocarde.

SAYENS accompagne depuis des années la société et depuis fin 2017, SAYENS s'est associée à Inserm Transfert pour négocier les termes des licences de plusieurs familles de brevets, pour les co-proprétaires (Inserm et Université de Lorraine).

LEVEE DE FONDS : 18 Millions d'Euros en mars 2014 auprès de Sofinnova Partners, Edmond de Rothschild Investment Partners, Biomed Invest et Inserm Transfert Initiative.

Licence : signature d'une nouvelle licence en décembre 2018.

POLE MARKETING

Le rôle du Pôle Marketing-Veille consiste à évaluer pour chaque invention issue des laboratoires de nos actionnaires, la validité économique et les retours notamment économiques qu'elle pourrait générer.

Ainsi le Pôle assure une activité de veille économique pour anticiper les tendances des marchés. En 2018, l'activité du Pôle a donné lieu :



en matière de marketing opérationnel :

- adaptation de l'offre de services des plateformes IASP, 3D et Charolais de l'Université de Bourgogne en vue d'accroître leur visibilité auprès des industriels clients,
- création de supports de promotion des offres des plateformes et unités de l'Université de Bourgogne (affiches, rollups), constitution d'une base de donnée clients, prospection de nouveaux clients, organisation de journées thématiques pour les industriels (format T-Time).

en matière de marketing stratégique :

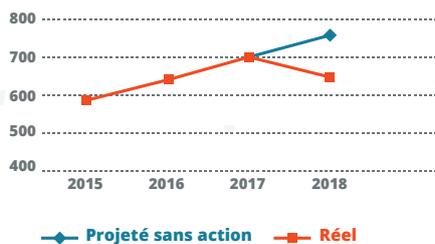
- promotion d'une approche marché permettant d'intégrer plus efficacement les besoins des entreprises dans les décisions d'investissement,
- identification de partenaires de co-maturation en prématuration (scierie LEFEBRE pour le projet ASPIC),
- définition d'une roadmap et identification de partenaires clés en début de maturation, en vue d'accélérer l'accès au marché des actifs maturés, avec l'appui de cabinets de conseil en stratégie d'entreprise. Particulièrement pour les projets de création d'entreprise (ex. Projet Evalyzer), mais aussi pour les licences à des entreprises existantes (ex. Projet pCargo).

POLE PROPRIETE INTELLECTUELLE

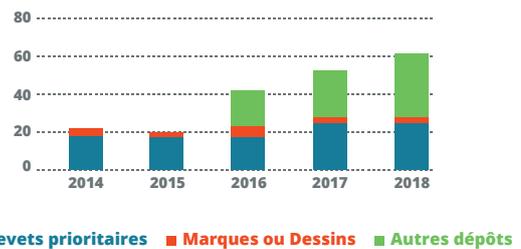
Cœur de l'activité des SATT, la propriété intellectuelle (PI) est une activité à très fort enjeux. En 2018, les réalisations du Pôle Propriété Intellectuelle ont permis :

- **La professionnalisation du département PI :**
 - hausse de la quantité et de la qualité des brevets,
 - stratégie PI pour chaque projet et un support aux négociations de licences
- **La mise en place d'un portail en ligne de suivi des actifs PI accessibles par chaque actionnaire :**
 - nouvel outil de suivi des échéances PI pour une meilleure réactivité,
 - transparence des actions PI
- **Le rajeunissement et la rationalisation du portefeuille d'actifs :**
 - dans le contexte de la rationalisation du portefeuille, plus de nouveaux dépôts mais un budget maîtrisé
- **En synergie avec le département R&D Partenariats :**
 - la réalisation d'audits des contrats terminés depuis 2016 et susceptibles de générer de la PI
 - la mise en place d'une procédure de suivi des contrats

BUDGET LIÉ AU PORTEFEUILLE PI



VOLUME DE NOUVEAUX DÉPÔTS PAR SAYENS



RESULTATS 2018 de l'audit PI des contrats R&D Partenariats :

- 3 marques déposées
- 6 contrats nécessitant une intervention PI immédiate avec négociation de clauses ou de quotes-parts sur les résultats :
 - > 3 résultats ont fait l'objet d'un passage de l'activité R&D Partenariats vers l'activité Investissement-Transfert (maturation)



PRESTATIONS ... AU SERVICE DES ACTIONNAIRES

Le Fonds National de Valorisation (FNV) permet à SAYENS d'assurer à la demande des actionnaires des prestations en matière de valorisation (détection, sensibilisation,...) et de soutien au travers d'actions d'appui juridique, de réalisation d'outils de promotion, de cartographie des compétences de leurs équipes de recherche. Ces prestations font l'objet d'un catalogue à disposition des actionnaires.

Extrait du Catalogue de prestations – actionnaires actualisé au 12 mars 2018



OFFRE « VALORISER VOS COMPÉTENCES »

Evaluer le potentiel Marché de vos projets de recherche ou de vos offres de services /compétences

Veille concurrentielle et veille stratégique sectorielle

Identification de partenaires industriels

Construction de supports de promotion pour vos services / compétences

Cartographie de vos compétences / offre de services

OFFRE « GÉRER VOTRE PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE »

Dépôt d'un brevet

Dépôt d'une marque

Gestion de titres de PI

Gestion administrative de licences

OFFRE « OPTIMISER, SÉCURISER VOS ACCORDS »

Appui à la Négociation Amont (Montage, évaluation du budget, négociation financière et de la PI)

Appui Juridique

OFFRE « SENSIBILISER – FORMER / DÉTECTER »

Les Matinales de SAYENS / Atelier Thématique suivi d'un Atelier Coaching de projets

Atelier de Sensibilisation Thématique

Analyse, Détection et suivi d'exploitation des résultats issus de contrats de recherche



SAYENS SATT

CATALYSEUR D'INNOVATIONS

SATT SAYENS
MAISON RÉGIONALE DE L'INNOVATION
64 A, RUE DE SULLY
CS 77124
21071 DIJON CEDEX - FRANCE

CONTACT@SAYENS.FR
+33 (0)3 80 40 34 40

WWW.SAYENS.FR

 @SATT_SAYENS

 SAYENS (EX SATT GRAND EST)



BELFORT MONTBELIARD | BESANÇON | DIJON | METZ / NANCY | TROYES

